

S.U.A. Calabria

# *S.U.A. Regione Calabria*

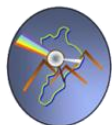
## **Linee guida per i contratti di appalto di cui agli artt. 164 e 179 del Codice**

(Ad esclusione degli appalti nel settore dei beni culturali per  
come previsto dall'art. 147, comma 1, del Codice)



REGIONE CALABRIA

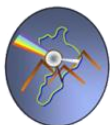
# **L'ESECUZIONE DEL CONTRATTO**



La fase denominata **ESECUZIONE DEL CONTRATTO** si avvia con la stipula del contratto con l'operatore economico che è risultato aggiudicatario della procedura di gara.

Alla **STIPULAZIONE**, segue l'attuazione del rapporto negoziale oggetto della gara e termina, salvo eventi che ne comportano l'**INTERRUZIONE ANTICIPATA**, sino alla sua **ESTINZIONE**.



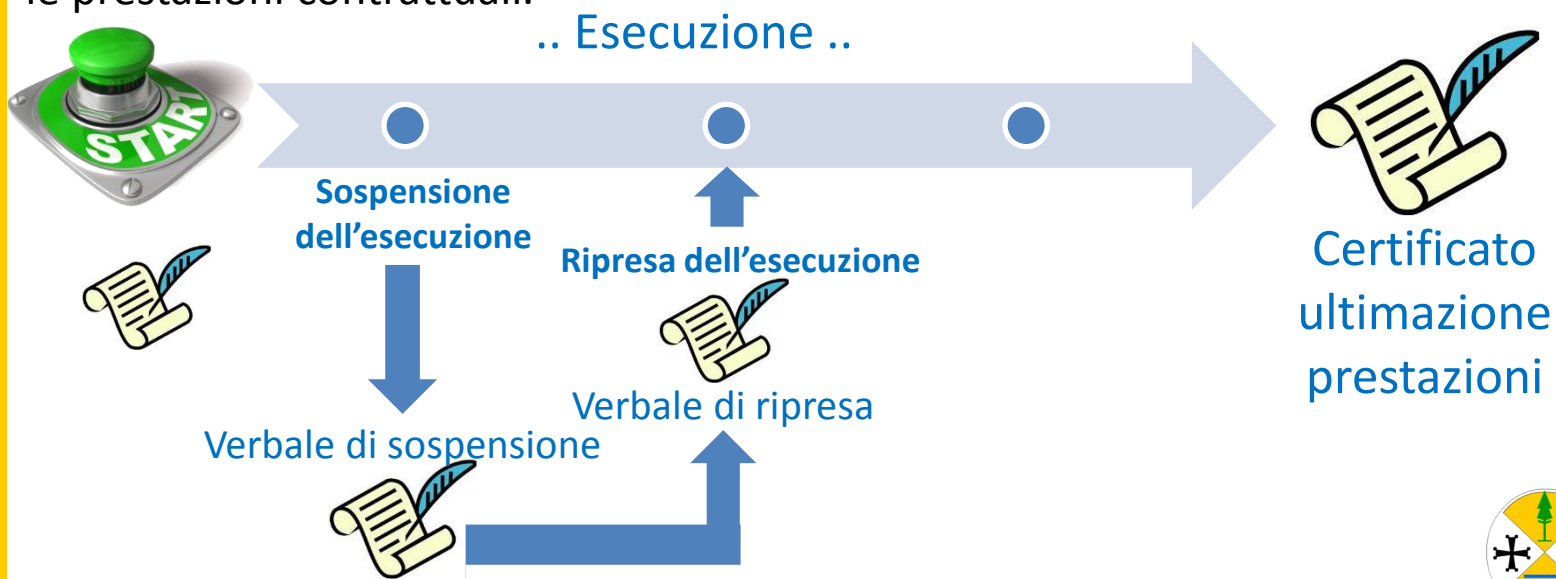


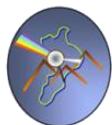
Il direttore dell'esecuzione, dopo che il contratto è divenuto efficace, da **avvio all'esecuzione della prestazione**.

Ordina la **sospensione dell'esecuzione**, qualora sia temporaneamente impedita da circostanze particolari, ai sensi dell'art. 107 del Codice.

Trasmette all'impresa la disposizione di **ripresa** dell'esecuzione del contratto ordinata dal RUP, non appena siano venute a cessare le cause della sospensione.

Rilascia il certificato attestante l'avvenuta **ultimazione delle prestazioni** quando risulti che l'esecutore abbia completamente e regolarmente eseguito le prestazioni contrattuali.





S.U.A. Calabria

La non corretta esecuzione del contratto è stata spesso causa di contenziosi e di disfunzioni, dell'azione amministrativa, comportando quindi, a causa dei danni generati, un incremento della spesa pubblica.

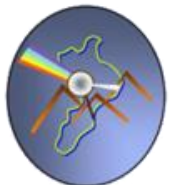


È stato perciò necessario dedicare maggiore attenzione alla fase esecutiva, rafforzando i controlli della stazione appaltante mediante misure finalizzate ad eliminare

**CORRUZIONE**  
**CONFLITTI D'INTERESSE**  
ed a supporto della  
**TRASPARENZA**



REGIONE CALABRIA



S.U.A. Calabria

# ESECUZIONE DELL'APPALTO

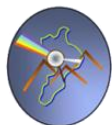
## ARTICOLO 100

### Requisiti per l'esecuzione dell'appalto

- 1. Le stazioni appaltanti possono richiedere requisiti particolari per l'esecuzione del contratto, purché siano compatibili con il diritto europeo e con i principi di parità di trattamento, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità, innovazione e siano precisate nel bando di gara, o nell'invito in caso di procedure senza bando o nel capitolato d'onori. Dette condizioni possono attenersi, in particolare, a esigenze sociali e ambientali.*
- 2. In sede di offerta gli operatori economici dichiarano di accettare i requisiti particolari nell'ipotesi in cui risulteranno aggiudicatari.*

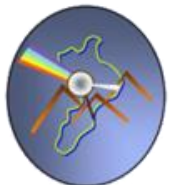


REGIONE CALABRIA



L'importanza dell'esecuzione dell'appalto è evidenziata all'interno del Titolo V del nuovo codice, a partire **dall'art. 100**, all'interno del quale è contemplata la possibilità che le Stazioni appaltanti di poter definire eventuali requisiti particolari (**che devono essere oggetto di precise prescrizioni nel bando o nell'invito al fine di tutelare il concorrente nella formulazione dell'offerta**) per l'esecuzione del contratto, sempre nel rispetto della normativa europea e dei principi di parità di trattamento, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità ed innovazione.





S.U.A. Calabria

# SOGGETTI DELLA STAZIONE APPALTANTE

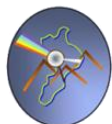
## ARTICOLO 101

### Soggetti della stazione appaltante

1. La esecuzione dei contratti aventi ad oggetto lavori, servizi, forniture, è **diretta dal responsabile unico del procedimento**, che controlla i livelli di qualità delle prestazioni. Il responsabile unico del procedimento, nella fase dell'esecuzione, si avvale del **direttore dell'esecuzione del contratto o del direttore dei lavori, del coordinatore in materia di salute e di sicurezza durante l'esecuzione** previsto dal [decreto legislativo 9 aprile 2008 n. 81](#), nonché del **collaudatore** ovvero della **commissione di collaudo**, del verificatore della conformità e accerta il corretto ed effettivo svolgimento delle funzioni ad ognuno affidate. [omissis]



REGIONE CALABRIA



S.U.A. Calabria

All'interno dell'art. 101, vengono fissate le disposizioni fondamentali relative ai soggetti incaricati della vigilanza sulla corretta esecuzione del contratto.

In dettaglio, il Codice prevede che la funzione di **RESPONSABILE DEI LAVORI**, e quindi che assicuri il **controllo sui livelli di qualità delle prestazioni** sia assunta dal **R.U.P.** (Responsabile Unico del Procedimento).

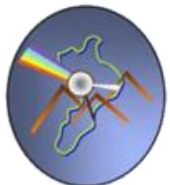


Tale funzione si applica sui lavori aventi ad oggetto lavori, servizi e forniture.



REGIONE CALABRIA





S.U.A. Calabria

# SOGGETTI DELLA STAZIONE APPALTANTE

## ARTICOLO 101

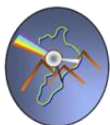
### Soggetti della stazione appaltante

*2. Per il coordinamento, la direzione ed il controllo tecnico-contabile dell'esecuzione dei contratti pubblici relativi a lavori, le stazioni appaltanti individuano, prima dell'avvio delle procedure per l'affidamento, su proposta del responsabile unico del procedimento, un **direttore dei lavori** che può essere coadiuvato, in relazione alla complessità dell'intervento, da uno o più **direttori operativi** e da **ispettori di cantiere**.*

*[segue]*



REGIONE CALABRIA

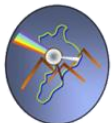


Il Responsabile Unico del Procedimento, per il coordinamento delle attività nella fase di esecuzione del contratto, si avvale di un ***direttore dell'esecuzione o direttore dei lavori*** che può essere coadiuvato, in funzione della specifica complessità dell'intervento, **da uno o più direttori operativi e da ispettori di cantiere.**



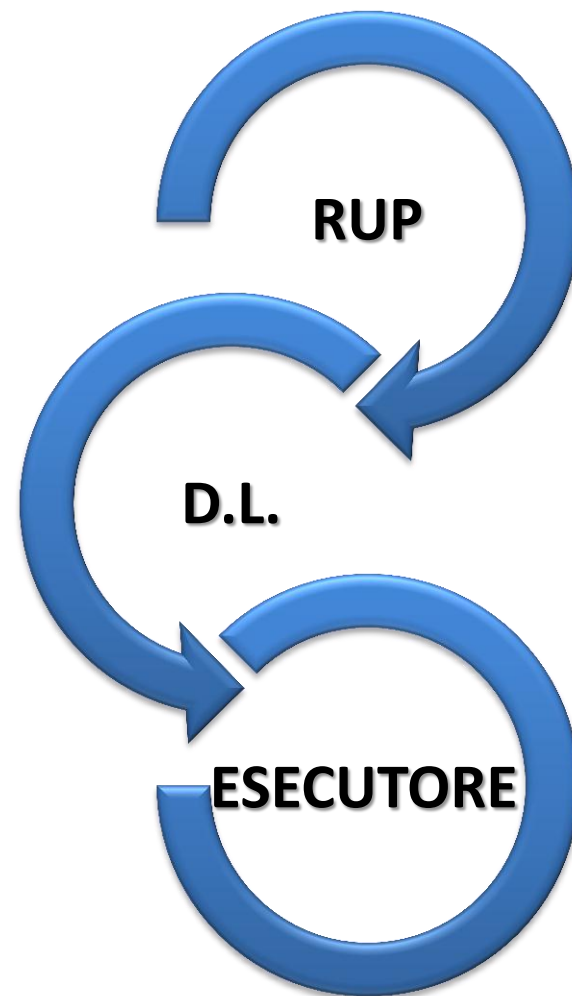
In dettaglio, l'art. 102 precisa, inoltre, che il RUP controlla l'esecuzione del contratto **congiuntamente** al Direttore dell'esecuzione.

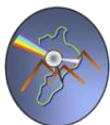




Ulteriore computo demandato al RUP è quello di interfacciarsi con il direttore dei lavori, al quale deve **impartire**, mediante ordini di servizio, **tutte le istruzioni necessarie alla regolare esecuzione dei lavori.**

A sua volta, il direttore dei lavori, una volta ricevute le istruzioni dal RUP, assegna i relativi ordini all'esecutore, esercitando su di esso una continua vigilanza.





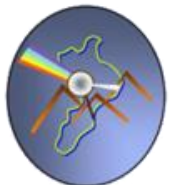
Nel caso di **servizi e forniture**, il RUP può coincidere con il Direttore dell'Esecuzione\*.

Qualora non vi sia tale coincidenza, il RUP ed il Direttore dell'esecuzione debbono svolgere le rispettive attività in stretto coordinamento



\*L'ANAC definisce l'importo massimo e la tipologia di servizi e forniture per i quali il RUP può coincidere con il direttore dell'esecuzione del contratto.





S.U.A. Calabria

# IL CONTROLLO TECNICO, CONTABILE ED AMMINISTRATIVO

## ARTICOLO 101

### Soggetti della stazione appaltante

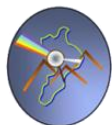
3. Il **direttore dei lavori**, con l'ufficio di direzione lavori, ove costituito, è preposto al **controllo tecnico, contabile e amministrativo** dell'esecuzione dell'intervento affinché i lavori siano eseguiti a regola d'arte ed in conformità al progetto e al contratto. Il direttore dei lavori ha la responsabilità del coordinamento e della supervisione dell'attività di tutto l'ufficio di direzione dei lavori, ed interloquisce in via esclusiva con l'esecutore in merito agli aspetti tecnici ed economici del contratto. Il direttore dei lavori ha la specifica responsabilità dell'accettazione dei materiali, sulla base anche del controllo quantitativo e qualitativo degli accertamenti ufficiali delle caratteristiche meccaniche e in aderenza alle disposizioni delle norme tecniche per le costruzioni vigenti. Al direttore dei lavori fanno carico tutte le attività ed i compiti allo stesso espressamente demandati dal codice nonché:

- a) verificare periodicamente il possesso e la regolarità da parte dell'esecutore e del subappaltatore della documentazione prevista dalle leggi vigenti in materia di obblighi nei confronti dei dipendenti;
- b) curare la costante verifica di validità del programma di manutenzione, dei manuali d'uso e dei manuali di manutenzione, modificandone e aggiornandone i contenuti a lavori ultimati;
- c) provvedere alla segnalazione al responsabile del procedimento, dell'inosservanza, da parte dell'esecutore, dell'[articolo 105](#);
- d) svolgere, qualora sia in possesso dei requisiti richiesti dalla normativa vigente sulla sicurezza, le funzioni di coordinatore per l'esecuzione dei lavori. Nel caso in cui il direttore dei lavori non svolga tali funzioni le stazioni appaltanti prevedono la presenza di almeno un direttore operativo, in possesso dei requisiti previsti dalla normativa, cui affidarle.

[segue]



REGIONE CALABRIA

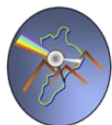


Il **direttore dei lavori**, con **l'ufficio di direzione dei lavori** (se costituito), è demandato al controllo dell'intervento sia sotto il profilo **tecnico** che **contabile** ed **amministrativo**. Egli vigila affinché i lavori siano eseguiti secondo la regola dell'arte e in conformità al progetto, secondo quanto disposto dal contratto.



Il direttore dei lavori ha la responsabilità del **coordinamento** e della supervisione delle attività di tutto l'ufficio di direzione dei lavori. Interloquisce con l'esecutore in merito agli aspetti tecnici ed economici.

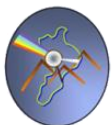




Fanno capo al direttore dei lavori:

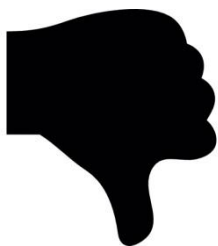
- **Attività di verifica periodica** del possesso e regolarità dell'esecutore ed eventuali subappaltatori della documentazione prevista dalle leggi vigenti in materia di obblighi sul **personale dipendente**;
- Curare **l'aggiornamento del manuale di manutenzione** dell'opera;
- Provvedere alla segnalazione al RUP delle eventuali inosservanze da parte dell'esecutore, dell'art. 105 (**lavori in quota**);
- Svolgere le funzioni di coordinatore per l'esecuzione qualora ne abbia i requisiti. In caso contrario, la stazione appaltante nomina almeno un direttore operativo in possesso dei requisiti previsti da normativa.





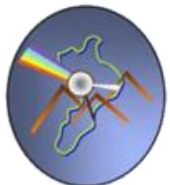
S.U.A. Calabria

Il direttore dei lavori ha infine la **responsabilità specifica dell'accettazione dei materiali**, sulla base anche del controllo qualitativo e quantitativo degli accertamenti ufficiali delle caratteristiche meccaniche ed in aderenza alle disposizioni delle norme tecniche per le costruzioni vigenti.



REGIONE CALABRIA





S.U.A. Calabria

# L'ESECUZIONE DEL CONTRATTO

## ARTICOLO 101 Soggetti della stazione appaltante

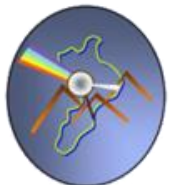
4. Gli assistenti con funzioni di direttori operativi collaborano con il direttore dei lavori nel verificare che le lavorazioni di singole parti dei lavori da realizzare siano eseguite regolarmente e nell'osservanza delle clausole contrattuali. Essi rispondono della loro attività direttamente al direttore dei lavori. Ai direttori operativi possono essere affidati dal direttore dei lavori, fra gli altri, i seguenti compiti:

- a) verificare che l'esecutore svolga tutte le pratiche di legge relative alla denuncia dei calcoli delle strutture;
- b) programmare e coordinare le attività dell'ispettore dei lavori ;
- c) curare l'aggiornamento del cronoprogramma generale e particolareggiato dei lavori e segnalare tempestivamente al direttore dei lavori le eventuali difformità rispetto alle previsioni contrattuali proponendo i necessari interventi correttivi;
- d) assistere il direttore dei lavori nell'identificare gli interventi necessari ad eliminare difetti progettuali o esecutivi;
- e) individuare ed analizzare le cause che influiscono negativamente sulla qualità dei lavori e proponendo al direttore dei lavori le adeguate azioni correttive
- f) assistere i collaudatori nell'espletamento delle operazioni di collaudo
- g) esaminare e approvare il programma delle prove di collaudo e messa in servizio degli impianti
- h) direzione di lavorazioni specialistiche.

[segue]



REGIONE CALABRIA



S.U.A. Calabria

# L'ESECUZIONE DEL CONTRATTO

## ARTICOLO 101

### Soggetti della stazione appaltante

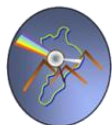
5. Gli assistenti con funzioni di ispettori di cantiere collaborano con il direttore dei lavori nella sorveglianza dei lavori in conformità delle prescrizioni stabilite nel capitolato speciale di appalto. La posizione di ispettore è ricoperta da una sola persona che esercita la sua attività in un turno di lavoro. Essi sono presenti a tempo pieno durante il periodo di svolgimento di lavori che richiedono controllo quotidiano, nonché durante le fasi di collaudo e delle eventuali manutenzioni. Essi rispondono della loro attività direttamente al direttore dei lavori. Agli ispettori possono essere affidati fra gli altri i seguenti compiti:

- a) la verifica dei documenti di accompagnamento delle forniture di materiali per assicurare che siano conformi alle prescrizioni ed approvati dalle strutture di controllo di qualità del fornitore;
- b) la verifica, prima della messa in opera, che i materiali, le apparecchiature e gli impianti abbiano superato le fasi di collaudo prescritte dal controllo di qualità o dalle normative vigenti o dalle prescrizioni contrattuali in base alle quali sono stati costruiti;
- c) il controllo sulla attività dei subappaltatori;
- d) il controllo sulla regolare esecuzione dei lavori con riguardo ai disegni ed alle specifiche tecniche contrattuali;
- e) l'assistenza alle prove di laboratorio;
- f) l'assistenza ai collaudi dei lavori ed alle prove di messa in esercizio ed accettazione degli impianti;
- g) la predisposizione degli atti contabili e l'esecuzione delle misurazioni quando siano stati incaricati dal direttore dei lavori;
- h) l'assistenza al coordinatore per l'esecuzione.

[segue]



REGIONE CALABRIA

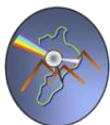


S.U.A. Calabria

Mentre i **direttori operativi collaborano con il direttore dei lavori nel verificare che le lavorazioni di singole parti dei lavori da realizzare siano eseguite regolarmente** e nell'osservanza delle clausole contrattuali, rispondendo direttamente al direttore dei lavori per le attività di loro competenza, **gli ispettori di cantiere** collaborano con il direttore dei lavori nella sorveglianza dei lavori in conformità delle prescrizioni stabilite nel capitolato speciale di appalto. La posizione di ispettore è ricoperta da una sola persona che esercita la sua attività in un turno di lavoro e **sono presenti a tempo pieno durante il periodo di svolgimento di lavori che richiedono controllo quotidiano**, nonché durante le fasi di collaudo e delle eventuali manutenzioni.

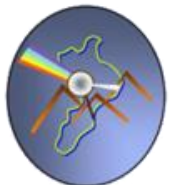


REGIONE CALABRIA



L'impresa esecutrice, può affidare a sua volta la responsabilità dell'esecuzione dei lavori ad un **direttore tecnico**, che deve intraprendere tutte le azioni necessarie al fine di realizzare l'opera secondo la regola d'arte e nel rispetto del progetto.





S.U.A. Calabria

# DIRETTORE DELL'ESECUZIONE

## ARTICOLO 101 Soggetti della stazione appaltante

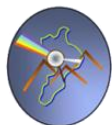
6. Per le funzioni del coordinatore per l'esecuzione dei lavori si applica l'articolo 92 comma 1 del decreto legislativo n. 81 del 2008.

6-bis. Per i servizi e le forniture di particolare importanza, da individuarsi con il decreto di cui all'articolo 111, comma 1, primo periodo, la stazione appaltante, su indicazione del direttore dell'esecuzione, può nominare un assistente del direttore dell'esecuzione, con le funzioni indicate dal medesimo decreto .

[segue]



REGIONE CALABRIA



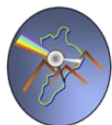
**Per le funzioni di coordinatore e della sicurezza, si applica quanto disposto dal Dlgs 81/2008.**



Per quanto attiene al **Direttore dell'Esecuzione**, la sua nomina avviene a cura della stazione appaltante, su proposta del Rup, individuandolo tra i soggetti, in possesso di requisiti di adeguata professionalità e competenza in relazione all'oggetto del contratto, scelti:

- tra il personale della stazione appaltante titolare del contratto o di altre stazioni appaltanti, mediante stipula di apposite convenzioni;
- tra professionisti esterni individuati con le modalità previste dall'art. 31, comma 8, del Codice.





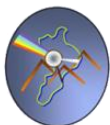
S.U.A. Calabria

Alcune prescrizioni indirizzate al **Direttore dell'Esecuzione**, sono state formulate nelle linee guida ANAC. Tali linee guida si applicano ai contratti di appalto e, ove compatibili, anche ai contratti di concessione, di partenariato pubblico/privato ed alle ipotesi di affidamento al contraente generale.

Generalmente, l'incarico di Direttore dell'esecuzione è ricoperto dal RUP.



REGIONE CALABRIA



Il **Direttore dell'Esecuzione**, fermo restando il rispetto delle disposizioni di servizio eventualmente impartite dal Rup, opera in autonomia in ordine al coordinamento, alla direzione e al controllo tecnico-contabile dell'esecuzione del contratto.

A tal fine, il Direttore dell'Esecuzione:

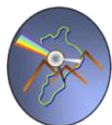
- a) presenta periodicamente al Rup un **rapporto sull'andamento delle principali attività** di esecuzione del contratto;
- b) **propone modifiche e varianti dei contratti in corso di esecuzione**, indicandone i motivi in apposita relazione da inviare al Rup, nei casi e alle condizioni previste dall'art. 106 del Codice;
- c) **comunica al Rup le contestazioni insorte** circa aspetti tecnici che possono influire sull'esecuzione del contratto e redige processo verbale delle circostanze contestate in contraddittorio con l'imprenditore.



Fonte: Linee guida ANAC. Direttore dell'esecuzione.







S.U.A. Calabria

Nel caso in cui il Rup impartisca un ordine di servizio all'impresa affidataria che secondo il Direttore dell'Esecuzione potrebbe compromettere la regolare esecuzione del contratto, lo stesso Direttore dell'Esecuzione deve comunicare per iscritto al Rup le ragioni, adeguatamente motivate, del proprio dissenso e soltanto se quest'ultimo conferma la propria posizione il Direttore dell'Esecuzione deve procedere conformemente alle istruzioni ricevute.

Fonte: Linee guida ANAC. Direttore dell'esecuzione.



REGIONE CALABRIA